

## ۱- ضرورت و اهمیت دوره آموزشی:

یکی از مهمترین وظایف شهرداریها توسعه و آبادانی شهرهاست. از همین رو، هر ساله مبالغ هنگفتی از بودجه شهرداریها به طرح ها و پروژه های عمرانی اختصاص یافته و عده زیادی از کارگران، کارکنان و کارشناسان چه در این نهادهای عمومی و چه در بخش خصوصی به انجام و به سامان نمودن برنامه های عمران شهری اشتغال دارند. در این میان، گرچه محدودیت منابع می تواند مشکلاتی را ایجاد نماید، عموم صاحب نظران بر این باور هستند که چالش اصلی در فرآیند پیشبرد طرح های عمرانی، آشنایی ناکافی دست اندرکاران سازمانهای اجرایی با اصول مدیریت پروژه و رویکردهای علمی و عملی مرتبط در این زمینه می باشد.

همچنین، ماهیت پیچیده شهرها از یک سو و تغییرات شتابان ناشی از گسترش فناوری ها و ارتباطات در آستانه هزاره سوم از دیگر سو، مسائل جدیدی را به صورت روزافزون در روند انجام طرح های توسعه شهری پدید می آورد که همین امر آگاهی هرچه بیشتر تمامی متخصصان و افراد درگیر در این طرح ها را از آخرین مباحث و تحولات مرتبط بیش از پیش ضروری می نماید.

علاوه بر این، ایجاد نگرش صحیح و تغییر باورهای نادرست در نزد مسوولان و حرفه مندان مرتبط با طرح های عمرانی - حتی مهم تر از دانش تخصصی مدیریت پروژه - در جهت جلوگیری از اتلاف سرمایه های عظیم مادی و معنوی کشور الزامی می باشد. امری که تنها با وجود اطلاع رسانی کارآمد، آموزش مستمر و وجود مراجع تخصصی و روزآمد امکان پذیر می باشد.

دوره آموزشی "مدیریت پروژه های عمرانی در شهرداریها" توسط مولف کتابی با همین نام که جلد ۷ از سری منابع آموزشی شهرداریهای کشور و از انتشارات سازمان شهرداریها و دهیاریهای کشور است بر مبنای همین ضرورت و در جهت پر کردن خلا مورد اشاره تدوین گردیده و با توجه به هدف ترسیم شده برای آن در تلاش است تا منبعی کاربردی و تا حد امکان جامع از مباحث گوناگون مرتبط با مدیریت طرح های عمرانی برای مسوولان و متولیان امر در شهرداریها و تمامی سازمانهای مرتبط با پروژه های عمرانی فراهم نماید.

## ۲- سرفصل دوره آموزشی:

۲-۱- مفهوم طرح های عمرانی شهری و انواع آن

۲-۱-۱- تعریف پروژه و ارکان آن

۲-۱-۲- مفهوم مدیریت پروژه و ویژگیهای آن

۲-۱-۳- مفهوم طرح عمرانی

۲-۱-۴- مروری بر فرآیند پروژه های عمرانی

۲-۲- مدیریت قراردادهای پروژه های عمرانی

۲-۲-۱- انواع شرکت ها

۲-۲-۲- مفهوم و ویژگی های قرارداد پروژه های عمرانی

۲-۲-۳- انواع قراردادهای پروژه های عمرانی

- ۲-۲-۴- روش انتخاب پیمانکاران در پروژه های عمرانی
- ۲-۳- موارد قابل توجه در پروژه های عمرانی
  - ۲-۳-۱- مدیریت ایمنی در پروژه های عمرانی
  - ۲-۳-۲- مهندسی ارزش در پروژه های عمرانی
  - ۲-۳-۳- مسائل زیست محیطی و پروژه های عمرانی
  - ۲-۳-۴- مطالعات اجتماعی- فرهنگی و پروژه های عمرانی
  - ۲-۳-۵- مدیریت زمان در پروژه های عمرانی
  - ۲-۳-۶- مسائل حقوقی در پروژه های عمرانی
  - ۲-۳-۷- تامین منابع و مدیریت هزینه در پروژه های عمرانی
  - ۲-۳-۸- مدیریت نگهداری و تعمیر (نت) در پروژه های عمرانی
  - ۲-۳-۹- مدیریت کیفیت در پروژه های عمرانی
- ۲-۴- فرآیند نظارت بر پروژه های عمرانی در شهرداریها
  - ۲-۴-۱- مفهوم نظارت بر پروژه و انواع آن
  - ۲-۴-۲- مراحل مختلف فرآیند برنامه ریزی کنترل پروژه
  - ۲-۴-۳- روش های کمی کنترل پروژه

## ۳- مخاطبان دوره آموزشی:

- ۳-۱- اعضای شورای شهر
- ۳-۲- شهرداران
- ۳-۳- مدیران و کارشناسان ارشد معاونت فنی و عمرانی
- ۳-۴- مدیران و کارشناسان ارشد معاونت حمل و نقل و ترافیک
- ۳-۵- مدیران و کارشناسان ارشد معاونت شهرسازی و معماری
- ۳-۶- مدیران و کارشناسان ارشد وزارت راه و شهرسازی، مناطق آزاد و تمامی نهادها و سازمانهای مرتبط با طرحهای توسعه شهری

## ۴- مدت زمان دوره آموزشی:

مدت زمان پیشنهادی دوره مذکور ۳۲ ساعت می باشد که می تواند در ۴ دوره ۸ ساعته برگزار گردد.